



## แผนยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา



[www.jpebk.ac.th](http://www.jpebk.ac.th)

## คำนำ

พระราชบัญญัติสถาบันการพลศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๘ มาตรา ๗ กำหนดให้สถาบันการพลศึกษา เป็นสถาบันอุดมศึกษาโดยมีวัตถุประสงค์ในการผลิตและพัฒนาบุคลากรทางพลศึกษา การกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาศาสตร์สุขภาพ นันทนาการ และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง มีภารกิจทำการสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการ การให้บริการชุมชน และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่น พื้นบ้านและกีฬาไทย รวมทั้งการเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้แก่ท้องถิ่น

การจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติตั้งกล่าวให้สำเร็จลุล่วงได้นั้นสิ่งสำคัญคือการกำหนด ยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ในกรณี มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ “ได้จัดทำแผนกลยุทธ์โดยเริ่มจากการระดมความคิดจากผู้ทรงคุณวุฒิ นักการศึกษา คณาจารย์และบุคลากร พร้อมทั้งได้วิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม ( SWOT Analysis ) เพื่อนำไป กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และโครงการสำคัญที่จะ ดำเนินการในช่วง ๕ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการรายปีต่อไป โดยได้กำหนดด้วยศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต กรุงเทพ ๖ ด้านได้แก่ ๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา ๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม ๓. การบริการวิชาการแก่สังคม ๔. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ๕. การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล ๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหาร จัดการ โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์นี้จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตามภารกิจให้บรรลุเป้าหมายต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีรศักดิ์ วิชาลาภรณ์)  
รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ  
ประจำวิทยาเขตกรุงเทพ

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อหน่วยงาน	: มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ (Institute of Physical Education - Bangkok Campus)
ต้นสังกัด	: มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
ก่อตั้งเมื่อ	: วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๘
ที่อยู่	: ๖๙ หมู่ ๓ ถ.รังสิต-นครนายก ต.ปึงน้ำรักษา อ.อัญบุรี จ.ปทุมธานี ๑๒๑๑๐
โทรศัพท์	: ๐๒-๕๔๖-๑๓๐๑, ๐-๒๕๔๖-๑๔๗๓
โทรสาร	: ๐๒-๕๔๖-๑๓๐๐
สีประจำสถาบัน	: เขียว-เหลือง-ขาว
เว็บไซต์	: <a href="http://www.ipebk.ac.th">www.ipebk.ac.th</a>

## ประวัติความเป็นมาโดยย่อ

### ประวัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ อยู่ที่ ๖๙ หมู่ ๓ ตำบลปึงน้ำรักษา อ.อัญบุรี จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ ๑๒๑๑๐ โทรศัพท์หมายเลข ๐-๒๕๔๖-๑๓๐๑, ๐-๒๕๔๖-๑๔๗๓ และหมายเลขโทรสาร ๐-๒๕๔๖-๑๓๐๐

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ เป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ สังกัด กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เดิมเป็นวิทยาลัยพลศึกษารุงเทพ สังกัดกรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ เปิดการเรียนการสอน เมื่อปีการศึกษา ๒๕๒๒ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น วิทยาลัยพลศึกษา กรุงเทพ ตั้งแต่วันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๒๒ โดยใช้สร้างขึ้นใหม่ สำนักกีฬาแห่งชาติเป็นสถานที่ จัดการเรียนการสอน ปีการศึกษา ๒๕๒๕ วิทยาลัยพลศึกษารุงเทพ ได้ย้ายมาตั้งอยู่ เลขที่ ๖๙ หมู่ ๓ ตำบลปึงน้ำรักษา อ.อัญบุรี จังหวัดปทุมธานี เป็นที่ดินของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งได้รับบริจาคจากท่าน ผู้หญิงสุทธิอรรถ นฤมณ์ (คุณฉลวย เลขยานนท์) บุตรีพระยาพรหมทัตศรีพิลักษ (แฉล้ม มิตรานนท์) เป็นเนื้อที่จำนวน ๑๓๓ ไร่ ๗๐ ตารางวา

ปีการศึกษา ๒๕๓๓ วิทยาลัยพลศึกษารุงเทพได้สมบทกับมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ผลิตบุคลากรระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา ๒๕๔๑ เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรี ๔ ปี สาขาวิทยาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ โปรแกรมวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา (การฝึกและการจัดการกีฬา) ตามโครงการสบทบทกับมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีการศึกษา ๒๕๔๓ เปิดสอนหลักสูตร ปริญญา ๒ ปี หลักอนุปริญญา ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา พลศึกษา สมบทกับสถาบันราชภัฏเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปีการศึกษา ๒๕๔๔ เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรีการศึกษาบัณฑิต (พลศึกษา) เที่ยบ ๔ ปี ตามโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์และกับมหาวิทยาลัยพลศึกษกรุงเทพ จัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรปริญญาตรีการศึกษา (พลศึกษา) เที่ยบ ๔ ปี

ในปี พ.ศ. ๒๕๔๘ วิทยาลัยพลศึกษาได้มีพระราชบัญญัติยกฐานะเป็นสถาบันการพลศึกษา สังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยเปิดสอนในระดับปริญญาตรี ดังนี้หลักสูตรเดิมที่เปิดสอนในระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ได้สิ้นสุดโครงการตามพระราชบัญญัติสถาบันการพลศึกษาใน พ.ศ. ๒๕๔๘

ในปัจจุบันรัฐให้ความสำคัญกับการใช้กีฬาเป็นเครื่องมือพัฒนาคุณภาพของพลเมืองและกำหนดให้มีการปฏิรูปประเทศด้วยการกีฬา จึงมีความจำเป็นต้องยกฐานะสถาบันการพลศึกษาเป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เพื่อจัดการศึกษาและการวิจัยด้านการกีฬา การพลศึกษา วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา การประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมการกีฬา รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาเกี่ยวกับภูมิปัญญาไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคและนานาชาติเพื่อประโยชน์ในการสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาของประเทศไทย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาธิบดีศรีสินธรรมทวารชิรลั่งกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ จัดการเรียนการสอนตามหลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) ๔ ปี
  - สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ
๒. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) ๔ ปี
  - สาขาวิชาสื่อสารการกีฬา
  - สาขาวิชาการท่องเที่ยวและนันทนาการ (หลักสูตร ๒๕๖๐)
๓. หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต (ศษ.บ.) ๔ ปี
  - สาขาวิชาพลศึกษา

## ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ มีภารกิจหลักในการผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี ใน ๓ คณะวิชาได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ คณะศิลปศาสตร์และคณะศึกษาศาสตร์ ให้มีคุณธรรมจริยธรรม และมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล มีทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานในปัจจุบัน และอนาคต และสามารถดำรงตนอยู่ในสังคมได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ในกระบวนการจัดการเรียนการสอนได้นเน้นการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่เอื้อต่อ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เน้นประสบการณ์จริง และการคิดแก้ปัญหาตามสถานการณ์จริง

### ปรัชญา

พลศึกษาและกีฬา สร้างสรรค์คุณค่า พัฒนาสังคม

### วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันในการผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรด้านพลศึกษา กีฬา นันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา สุขภาพ และสื่อสารการกีฬา ในระดับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของสังคมและประเทศอาเซียน

### พันธกิจ

๑. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา
๒. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านศาสตร์การกีฬา
๓. บริการวิชาการแก่สังคม
๔. ทอนนำร่องศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. ส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

### อัตลักษณ์

ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม

### เอกลักษณ์

สถาบันผลิตบัณฑิตด้านพลศึกษา กีฬา และนันทนาการ

### เป้าหมาย

๑. บัณฑิตมีคุณภาพ มีทักษะตามมาตรฐานวิชาชีพ มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
๒. มีงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาศาสตร์สุขภาพ ที่มีคุณภาพ
๓. มีการบริการวิชาการด้านพลศึกษา นันทนาการ วิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาศาสตร์สุขภาพ และสาขาวิชาอื่นที่เกี่ยวข้องแก่หน่วยงานทั้งในและนอกคณะวิชา และสถาบัน เป็นที่พึงทางวิชาการแก่สังคม
๔. มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรม
๕. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ

## ข้อมูลนักศึกษา

คณะวิชา/หลักสูตร	จำนวนนักศึกษา					
	ชั้นปี ๑	ชั้นปี ๒	ชั้นปี ๓	ชั้นปี ๔	ชั้นปี ๕	รวม
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ - วทบ.วิทยาศาสตร์การกีฬา	๖๐	๔๑	๔๗	๔๐	-	๒๐๘
- วทบ.การฝึกสอนกีฬา	-	-	-	-	-	-
- วทบ.วิทยาศาสตร์สุขภาพ	-	-	-	-	-	-
คณะศิลปศาสตร์ - ศศ.บ.นิเทศศาสตร์ (๔ ปี)	-	-	-	-	-	-
- ศศ.บ.สื่อสารการกีฬา (๔ ปี)	๔๖	๔๓	๔๑	๔๒	-	๑๗๒
- ศศ.บ.นันทนาการและการท่องเที่ยว หลักสูตร ๒๕๕๖ (๔ ปี)	-	-	-	๓๓	-	๓๓
- ศศ.บ.การท่องเที่ยวและนันทนาการ หลักสูตร ๒๕๖๐ (๔ ปี)	๓๓	๓๗	๑๔	-	-	๙๔
คณะศึกษาศาสตร์ - ศช.บ.พลศึกษา (๕ ปี)	๑๑๙	๙๘	๙๓	๙๖	๑๑๕	๕๒๗
- ศช.บ.สุขศึกษา (๕ ปี)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๒๓๔</b>	<b>๒๐๙</b>	<b>๑๙๐</b>	<b>๒๐๑</b>	<b>๑๑๕</b>	<b>๙๕๓</b>

(ข้อมูล ณ วันที่ ส.ค. ๖๒)

### หลักสูตรและสาขาวิชาที่เปิดสอน

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี มี ๓ คณะ คือคณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ คณะศิลปศาสตร์ และคณะศึกษาศาสตร์

๑. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) หลักสูตร ๔ ปี
  - สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ (หลักสูตร ๒๕๖๐)
๒. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) หลักสูตร ๔ ปี
  - สาขาวิชาสื่อสารการกีฬา
  - สาขาวิชานันทนาการและการท่องเที่ยว (หลักสูตร ๒๕๕๖)
  - สาขาวิชาการท่องเที่ยวและนันทนาการ (หลักสูตร ๒๕๖๐)
๓. หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต (ศช.บ.) หลักสูตร ๕ ปี
  - สาขาวิชาพลศึกษา

## ข้อมูลบุคลากร

### ๑. อาจารย์ประจำ

#### ๑.๑ อาจารย์ประจำ จำแนกตามวุฒิการศึกษา

คณะ	ปริญญาเอก		ปริญญาโท		ปริญญาตรี		รวม	
	ทั้งหมด	ปฏิบัติงานจริง	ทั้งหมด	ปฏิบัติงานจริง	ทั้งหมด	ปฏิบัติงานจริง	ทั้งหมด	ปฏิบัติงานจริง
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	๕	๕	๕	๕	-	-	๑๐	๑๐
คณะศิลปศาสตร์	๗	๗	๙	๙	-	-	๑๖	๑๖
คณะศึกษาศาสตร์	๖	๖	๑๐	๑๐	-	-	๑๖	๑๖
รวม								

#### ๑.๒. อาจารย์ประจำ จำแนกตามวิทยฐานะ/ตำแหน่งทางวิชาการ

ตำแหน่งทางวิชาการ	คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ	คณะศิลปศาสตร์	คณะศึกษาศาสตร์	รวม
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	๒	๖	๖	๑๔
อาจารย์	๘	๑๐	๑๐	๒๘
รวมทั้งสิ้น	๑๐	๑๖	๑๖	๕๒

## ๒.บุคลากรสายสนับสนุน

ประเภท	ปริญญาเอก	ปริญญาโท	ปริญญาตรี	ต่ำกว่าปริญญาตรี	รวม
ข้าราชการพลเรือน	-	-	๕	-	๕
ลูกจ้างประจำ	-	-	๑	๓	๔
ผู้ฝึกสอนกีฬา	-	-	๓	-	๓
เจ้าหน้าที่	-	-	๓๑	๒	๓๓
รวม	-	-	๖๐	๕	๖๕

## ข้อมูลงบประมาณและอาคารสถานที่ ประจำปีงบประมาณปี ๒๕๖๒

แหล่งเงิน	คณะวิทยาศาสตร์	คณะศิลปศาสตร์	คณะศึกษาศาสตร์	วิทยาเขต
เงินงบประมาณแผ่นดิน	๒,๘๔๙,๖๐๐	๒,๐๔๕,๕๐๐	๓,๓๑๗,๖๐๐	๑๙,๒๐๙,๓๐๐
ค่าเสื่อมราคา				๓,๑๖๐๔,๓๖๒.๑๔
ค่าสาธารณูปโภค				๖,๘๕๐,๒๗๗.๔๔
เงินกองงบประมาณ				
๑ เงินบำรุงการศึกษา	๑,๕๕๑,๒๕๐	๒,๒๐๐,๗๗๐	๗,๐๘๕,๓๐๐	๑๐,๘๓๗,๒๗๐
๒ เงินจากการหาผลประโยชน์ ทรัพย์สินของทางราชการ				๑,๔๓๘,๙๖๔.๓๓
รวม	๔,๔๐๐,๘๕๐	๔,๒๔๖,๒๒๐	๖๐,๓๗๕,๕๐๐	๖๘,๘๔๔,๒๗๔.๓๔

**ความต้องการของผู้เรียนในรายวิชาพัฒนาฯที่มาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๕**

ช่วงอายุครัวเรือนที่ ร้อยละ ๒๐ ปี	แผนพัฒนาครัวเรือนที่ผล ลัพธ์เป็นสิ่ง	กลยุทธ์ในการพัฒนาครัวเรือนที่ชาติ	แผนพัฒนาครัวเรือนที่ชาติ	นิยามชี้แจงครัวเรือน	ยุทธศาสตร์และทรัพยากร การท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อม
(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๙)	(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๙)	(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๙)	(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๙)	(๗๘๐๔๐ - ๗๘๖๙)	(๗๘๐๔๐ - ๗๘๖๙)
๓. บุคลากรครัวเรือนพัฒนาฯ และเสริมสร้าง ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	บุคลากรครัวเรือนที่ ๑ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาชีวิต ความสุขและการ แข่งขันของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การ ให้เกิดความรู้และค่านาง เศรษฐกิจดิจิทัลและการ ก้าวแรกในการพัฒนาชีวิต	นโยบายที่ ๔ การศึกษาและ เรียนรู้ การอนุรักษ์และสืบ ต่อแบบฉบับวัฒนธรรม การดำเนินชีวิต	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การพัฒนา เชิงวิชาการและการ จัดการน้ำดิบและน้ำเสีย
๔. บุคลากรครัวเรือนพัฒนาฯ สร้างความสำเร็จใน การแข่งขัน	บุคลากรครัวเรือนที่ ๔ การพัฒนาฯ วิชาชีวศึกษา เทคนิคโนโลยี วิชัย และนวัตกรรม	● การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม	บุคลากรครัวเรือนที่ ๕ การพัฒนาฯ องค์ความรู้และวิชาชีวกรรมที่ เกี่ยวข้องกับการพัฒนา	นโยบายที่ ๕ การพัฒนาฯ สังคมร่วมประเทศฯ ให้เป็น วิทยาศาสตร์ โลกไม่ถูกการรุกราน และพัฒนาฯ ตลอดจนการรักษา	บุคลากรครัวเรือนที่ ๒ การพัฒนาฯ วิจัยและนวัตกรรม
๕. บุคลากรครัวเรือนพัฒนาฯ และเสริมสร้าง ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาชีวิต ความสุขและการ แข่งขันของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๖ การพัฒนาฯ ให้มนุษยชนมีภารกิจทางสังคมฯ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม การแข่งขัน	นโยบายที่ ๖ การพัฒนาฯ ศูนย์ฯบริการทั่วไปและการลงทุน และสุขภาพของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การพัฒนาฯ แก้ไขปัญหาน้ำ
๖. บุคลากรครัวเรือนพัฒนาฯ และเสริมสร้าง ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาชีวิต ความสุขและการ แข่งขันของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๒ การพัฒนาฯ ให้มนุษยชนมีภารกิจทางสังคมฯ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม การแข่งขัน	นโยบายที่ ๔ การพัฒนาฯ ศูนย์ฯบริการทั่วไปและการลงทุน และสุขภาพของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การพัฒนาฯ แก้ไขปัญหาน้ำ
๗. บุคลากรครัวเรือนพัฒนาฯ และเสริมสร้าง ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาชีวิต ความสุขและการ แข่งขันของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๓ การพัฒนาฯ ให้มนุษยชนมีภารกิจทางสังคมฯ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม การแข่งขัน	นโยบายที่ ๕ การพัฒนาฯ ศูนย์ฯบริการทั่วไปและการลงทุน และสุขภาพของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๔ การพัฒนาฯ แก้ไขปัญหาน้ำ
๘. บุคลากรครัวเรือนพัฒนาฯ และเสริมสร้าง ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	บุคลากรครัวเรือนที่ ๒ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาชีวิต ความสุขและการ แข่งขันของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๒ การพัฒนาฯ ให้มนุษยชนมีภารกิจทางสังคมฯ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม การแข่งขัน	นโยบายที่ ๖ การพัฒนาฯ ศูนย์ฯบริการทั่วไปและการลงทุน และสุขภาพของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๕ การพัฒนาฯ แก้ไขปัญหาน้ำ
๙. บุคลากรครัวเรือนพัฒนาฯ และเสริมสร้าง ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	บุคลากรครัวเรือนที่ ๑ การ เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพฯเพื่อยกระดับ มนุษย์	● บทบาทของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาชีวิต ความสุขและการ แข่งขันของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๑ การพัฒนาฯ ให้มนุษยชนมีภารกิจทางสังคมฯ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม การแข่งขัน	นโยบายที่ ๗ การพัฒนาฯ ศูนย์ฯบริการทั่วไปและการลงทุน และสุขภาพของประเทศไทย	บุคลากรครัวเรือนที่ ๖ การพัฒนาฯ แก้ไขปัญหาน้ำ

# ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการกีฬา รวมทั้งนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันการพลศึกษาเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องรองรับการพัฒนาประเทศสถาบันการพลศึกษา จึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## ปรัชญา

“พลศึกษาและกีฬา พัฒนาคน พัฒนาชาติ”

## วิสัยทัศน์

“เป็นสถาบันการศึกษาอันดับหนึ่งด้านศาสตร์การกีฬาในภูมิภาคอาเซียน”

## พันธกิจ

๑. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา
๒. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านศาสตร์การกีฬา
๓. บริการวิชาการแก่สังคม
๔. ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. ส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

## อัตลักษณ์

“ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม”

คำอธิบายอัตลักษณ์

ทักษะดี หมายถึง มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ

มีน้ำใจนักกีฬา หมายถึง มีคุณธรรม จริยธรรม รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย เป็นที่ยอมรับของสังคม

พัฒนาสังคม หมายถึง มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ยึดมั่น  
ในการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

## เอกลักษณ์

“สถาบันการศึกษาด้านศาสตร์การกีฬา”

คำอธิบายเอกลักษณ์

สถาบันการศึกษาด้านศาสตร์การกีฬา หมายถึง เป็นสถาบันการศึกษาเฉพาะทาง ที่มีความโดดเด่นทางด้านศาสตร์การกีฬา เพื่อการพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาสู่การเป็นผู้นำด้านกีฬาในภูมิภาคอาเซียน

## ค่านิยมองค์กร

### SPORTS-U

S = Spirit	มีน้ำใจนักกีฬา
P = Professional	มีความเป็นมืออาชีพ
O = Opportunity	มีการให้โอกาส
R = Responsibility	มีความรับผิดชอบ
T = Teamwork	มีการทำงานเป็นทีม
S = Smart	มีบุคลิกภาพดี
U = Universality	มีความเป็นสากล

## ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม
๔. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. การพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

## ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

มุ่งผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถ ในการเป็นผู้สอน การเป็นผู้ฝึกสอนกีฬา การเป็นผู้ตัดสินกีฬา มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ และสมรรถนะในการประกอบอาชีพระดับสูง โดยการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาและมาตรฐานวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและตลาดแรงงาน พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอน การปรับปรุงพัฒนาหลักสูตร พัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### เป้าประสงค์ที่ ๑ บันทึกด้านศาสตร์การกีฬามีคุณภาพตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๑. บันทึกได้งานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระ ภายใน ๑ ปี หลังสำเร็จ การศึกษา	ร้อยละ	๘๐	๙๕	๙๐	๙๕	๙๕	ฝ่ายวิชาการ / วิทยาเขต / คณะวิชา / สำนักงาน/ วิชาการ
๒. ความพึงพอใจของผู้ใช้ บันทึกที่มีต่อคุณภาพ บันทึก	คะแนน เฉลี่ย	๓.๖๐	๓.๙๐	๔.๒๐	๔.๕๐	๔.๘๐	
๓. หลักสูตรใหม่ที่เปิดการ เรียนการสอน ระดับปริญญาตรี	หลักสูตร	-	-	-	๑	-	
๔. หลักสูตรใหม่ที่เปิดการ เรียนการสอน ระดับปริญญาโท	หลักสูตร	-	-	-	-	๑	
๕. หลักสูตรใหม่ที่เปิดการ เรียนการสอน ระดับปริญญาเอก	หลักสูตร	-	-	-	-	-	
๖. อาจารย์ประจำที่มี ตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	๔๐	๔๕	๔๐	๔๕	๖๐	
๗. ความร่วมมือด้าน การศึกษา	หน่วย งาน	๑	๑	๑	๑	๑	

## กลยุทธ์

๑. พัฒนาคุณภาพนักศึกษาให้มีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา (TQF: Thai Qualifications Framework) และมาตรฐานวิชาชีพ
๒. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้มีคุณภาพตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา อุดมศึกษา (สกอ.) และมาตรฐานวิชาชีพ
๓. พัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนและสิ่งสนับสนุน
๔. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ให้มีความรู้ความสามารถในการสอนตามวิชาชีพ
๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการศึกษา

## หมายเหตุ

### ๑. ตัวชี้วัดที่ ๑

บัณฑิตได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี หลังสำเร็จการศึกษา

สูตรการคำนวณ :

จำนวนบัณฑิตปฏิญญาติที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	X ๑๐๐
--	-------

### ๒. ตัวชี้วัดที่ ๒

ความพึงพอใจของผู้ใช้บันทึกที่มีต่อคุณภาพบันทึก จำนวนบันทึกที่รับการประเมินจากผู้ใช้บันทึกจะต้องไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐ ของจำนวนบันทึกที่สำเร็จการศึกษา โดยใช้แบบสอบถามแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) ๕ ระดับ ตาม เกณฑ์การประเมิน ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย	ความหมาย
๔.๕๑ - ๕.๐๐	มากที่สุด
๓.๕๑ - ๔.๕๐	มาก
๒.๕๑ - ๓.๕๐	ปานกลาง
๑.๕๑ - ๒.๕๐	น้อย
๑.๐๐ - ๑.๕๐	น้อยที่สุด

๓. ตัวชี้วัดที่ ๓ ตัวชี้วัดที่ ๔ และตัวชี้วัดที่ ๕

หลักสูตรใหม่ที่เปิดการเรียนการสอน หมายถึง หลักสูตรใหม่ของสถาบันการพลศึกษาระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก ที่เปิดการเรียนการสอนและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

หลักสูตรใหม่ที่เปิดการเรียนการสอน					
คณะศึกษาศาสตร์	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕
ระดับปริญญาตรี	๑	๑	๑		
ระดับปริญญาโท	๑				
ระดับปริญญาเอก		๑			
คณะศิลปศาสตร์					
ระดับปริญญาตรี					
ระดับปริญญาโท		๑			
ระดับปริญญาเอก		๑			
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ					
ระดับปริญญาตรี					
ระดับปริญญาโท	๒				
ระดับปริญญาเอก					
คณะเทคโนโลยีการกีฬา					
ระดับปริญญาตรี	๑			๒	
ระดับปริญญาโท				๑	๒
ระดับปริญญาเอก					

๔. ตัวชี้วัดที่ ๖

อาจารย์ประจำ หมายถึง บุคคลที่ดำรงตำแหน่งอาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ในสถาบันการพลศึกษา ที่มีหน้าที่รับผิดชอบตามพันธกิจของการอุดมศึกษาและปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลา

สูตรการคำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการ}}{\text{จำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด}} \times 100$$

๕. ตัวชี้วัดที่ ๗

ความร่วมมือด้านการศึกษา หมายถึง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และทำกิจกรรมร่วมกันโดยมีการบันทึก ลงนามความร่วมมือ ด้านการศึกษาระหว่างสถาบันการพลศึกษา หรือวิทยาเขตกับหน่วยงานอื่นในประเทศไทยหรือต่างประเทศ และการดำเนินการอย่างน้อยปีละ ๑ หน่วยงาน

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม

มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ การวิจัย นวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มปริมาณงานวิจัยและนวัตกรรม ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการพัฒนาการจัดการศึกษา การกีฬา สร้างเสริมสุขภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และมุ่งหวังที่จะผลักดันให้เกิดความเป็นเลิศในการวิจัยด้านศาสตร์การกีฬา โดยส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรมสร้างระบบและกลไกที่เข้มแข็ง มีประสิทธิภาพ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

**เป้าประสงค์ : ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ**

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๑. อาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ร้อยละ	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	ฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา / คณะ / วิชาการ / วิทยาเขต
๒. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ระบบ	-	-	๑	-	-	
๓. สัดส่วนของผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	เรื่อง : คน	๑ : ๑๐	๑ : ๘	๑ : ๖	๑ : ๕	๑ : ๒	
๔. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	เรื่อง	๕	๖	๗	๑๒	๒๕	
๕. การประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ	ครั้ง / ปี	๑	๑	๑	๑	๑	
๖. ความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม	หน่วยงาน	๑	๑	๑	๑	๑	

### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม
๓. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม
๔. พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา
๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม

## หมายเหตุ

### ๑. ตัวชี้วัดที่ ๑

สูตรการคำนวณ :

จำนวนอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม	X ๑๐๐
จำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	

การนับจำนวนอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม ให้นับจากการเข้าร่วมประชุม สัมมนา ฝึกอบรมด้านการวิจัยหรือนวัตกรรม ฯลฯ ที่สถาบันการพลศึกษาหรือหน่วยงานอื่น เป็นผู้จัด

### ๒. ตัวชี้วัดที่ ๒

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม หมายถึง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม ที่สถาบันการพลศึกษาพัฒนาขึ้นใหม่

### ๓. ตัวชี้วัดที่ ๓

สัดส่วนของผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (จำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม : จำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด) การนับจำนวนผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมต่อจำนวนอาจารย์ประจำ ให้นับรวม ทุกเรื่องหรือซึ่งงาน โดยนับเข้าได้ เมื่ออาจารย์ประจำคนนั้นมีผลงานหลายเรื่องหรือหลายชิ้นงานก็ตาม

### ๔. ตัวชี้วัดที่ ๔

ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ โดยคณะในวิทยาเขต ควรดำเนินการอย่างน้อย คณะละ ๑ เรื่อง

### ๕. ตัวชี้วัดที่ ๕

การประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ โดยสถาบันการพลศึกษาจัดขึ้นอย่างน้อย ๑ ครั้ง ต่อปี เพื่อให้เป็นเวทีนำเสนอผลงานวิจัยและนวัตกรรม

### ๖. ตัวชี้วัดที่ ๖

ความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม หมายถึง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และทำกิจกรรมร่วมกัน โดยมีการบันทึกลงนามความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรมระหว่างสถาบันการพลศึกษา หรือวิทยาเขต กับหน่วยงานอื่น และควรดำเนินการอย่างน้อย แห่งละ ๑ หน่วยงาน

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริการวิชาการแก่สังคม

มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนทุกกลุ่ม มีความรู้ ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพ การออกกำลังกาย การเล่นกีฬา และกิจกรรมนันหนนาการ นำไปสู่การ มีสุขภาวะที่ดี ตลอดจนการให้บริการทางด้านอาคารสถานที่ สนามกีฬา ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา และวัดดูอุปกรณ์ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยพัฒนาระบบและกลไกการให้บริการวิชาการแก่สังคม และส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอน และการวิจัย

### เป้าประสงค์ : บริการทางวิชาการและอาคารสถานที่แก่สังคมอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๑. ผู้รับบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่	คน	๑๑๐,๐ ๐๐	๑๑๑,๑ ๐๐	๑๑๒,๒ ๐๐	๑๑๓,๓ ๐๐	๑๑๔,๔ ๐๐	ฝ่ายกิจการ นักศึกษาและ กิจการพิเศษ
๒. ผลการประเมินความพึงพอใจ ของผู้รับบริการทางวิชาการ และอาคารสถานที่	คะแนน เฉลี่ย	๓.๖๐	๓.๙๐	๔.๒๐	๔.๕๐	๔.๘๐	
๓. ความสำเร็จของการบริการทาง วิชาการและอาคารสถานที่ แก่สังคม	ระดับ	๔	๔	๔	๔	๔	

### กลยุทธ์

- พัฒนาระบบและกลไกการให้บริการวิชาการแก่สังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย

### หมายเหตุ

๑. การบริการวิชาการแก่สังคม เป็นหนึ่งในการกิจหลักของสถาบันอุดมศึกษา โดยสถาบันการพลศึกษาดำเนินการให้บริการวิชาการแก่สังคมตามความตั้งใจและความเชี่ยวชาญ ทั้งในและนอกสถานที่ การให้บริการวิชาการอาจให้เปล่าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หรืออาจคิดค่าใช้จ่ายตามความเหมาะสม ซึ่งสถาบันการพลศึกษามีการให้บริการ ๒ รูปแบบ ได้แก่

๑.๑ การให้บริการทางวิชาการ เช่น ให้คำปรึกษา เป็นแหล่งอ้างอิงทางวิชาการ เอกสารและตำราจัดประชุมสัมมนา ฝึกอบรม ค้นคว้าวิจัย เป็นต้น โดยแบ่งออกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

- ๑) ด้านการบริการวิชาการ เช่น การฝึกสอนทักษะกีฬา การฝึกอบรมผู้ตัดสินกีฬา การจัดการแข่งขันกีฬา ผู้นำการออกกำลังกาย ฯลฯ
- ๒) ด้านนันหนนาการ เช่น ผู้นำกิจกรรมนันหนนาการ การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ฯลฯ
- ๓) ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา เช่น การทดสอบสมรรถภาพทางกาย การให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพ ฯลฯ

๔) ด้านจิตอาสาและพัฒนาชุมชน เช่น การบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ และการซ่อมแซมสนามกีฬา ฯลฯ  
 ๑.๒ การให้บริการอาคารสถานที่ เช่น อาคารเรียน สนามกีฬาศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ฯลฯ รวมถึงวัดดุอุปกรณ์ต่าง ๆ

## ๒. ตัวชี้วัดที่ ๑

ผู้รับบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่ หมายถึง จำนวนบุคคลที่รับบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่ โดยในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ วิทยาเขต และโรงเรียนกีฬา คร่าวมีจำนวนผู้รับบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่ ดังนี้ วิทยาเขต ๑ แห่ง มีจำนวน ๓๐๐ คน ต่อวัน  $\times$  ๓๖๕ วัน  $\times$  ๑ โรง มีจำนวน ๒๐๐ คน ต่อวัน  $\times$  ๓๖๕ วัน  $\times$  ๑ โรง และ ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕ คร่าวมีจำนวนผู้รับบริการเพิ่มขึ้น อย่างน้อย ร้อยละ ๑ ต่อปี

## ๓. ตัวชี้วัดที่ ๒

ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่ โดยใช้แบบสอบถามแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) ๕ ระดับ ตามเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย	ความหมาย
๔.๕๑ - ๕.๐๐	มากที่สุด
๓.๕๑ - ๔.๕๐	มาก
๒.๕๑ - ๓.๕๐	ปานกลาง
๑.๕๑ - ๒.๕๐	น้อย
๑.๐๐ - ๑.๕๐	น้อยที่สุด

## ๔. ตัวชี้วัดที่ ๓

ระดับความสำเร็จ หมายถึง มีการดำเนินงานการบริการทางวิชาการและอาคารสถานที่แก่สังคมตามเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

ข้อ ๑ มีการสำรวจความต้องการและจัดทำแผนการบริการวิชาการ

ข้อ ๒ มีโครงการ / กิจกรรมการบริการวิชาการในแผนการบริการวิชาการ

ข้อ ๓ มีการประเมินผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนและโครงการบริการวิชาการ

ข้อ ๔ การนำผลการประเมินตามข้อ ๓ มาปรับปรุงแผน และโครงการบริการวิชาการ

เกณฑ์ประเมิน			
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔
มีการดำเนินการ ข้อ ๑	มีการดำเนินการ ข้อ ๑ และ ข้อ ๒	มีการดำเนินการ ข้อ ๑ ข้อ ๒ และ ข้อ ๓	มีการดำเนินการ ทั้ง ๔ ข้อ

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การทะนบាฯรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

มุ่งเน้นการทะนบាฯรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย เพื่อฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติ และนานาชาติ สร้างจิตสำนึกรักและเมตตา ให้ความตระหนักรู้และเข้าใจ ในความแตกต่างทางวัฒนธรรม ซึ่งแต่ละท้องถิ่น ล้วนมีเอกลักษณ์ที่บ่งบอกถึงการดำรงชีวิตของแต่ละท้องถิ่น ตั้งแต่ติดตามถึงปัจจุบันที่กำลังจะเลือนหายไปให้คงอยู่คู่สังคมสืบ ต่อไป โดยมุ่งหวังให้สถาบันการผลิตศึกษา วิทยาเขตกรุงเทพ เป็นแหล่งเรียนรู้ สำหรับเยาวชนและประชาชน เพื่อให้เยาวชนและ ประชาชนที่มีความสนใจได้ศึกษา เกิดความรู้สึกรักและห่วงใยในศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยที่เป็นของ ท้องถิ่นของตนเอง และมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

**เป้าประสงค์ :** นักเรียน นักศึกษา เด็ก เยาวชน และประชาชนได้ร่วมกิจกรรมพื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่  
ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติ  
และนานาชาติ ได้เรียนรู้และเข้าใจในความแตกต่างทางวัฒนธรรม มีจิตสำนึกรักและเมตตา ที่ต่อ  
สังคม และมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๑. กิจกรรมทะนบាฯรุง ศิลปวัฒนธรรม	กิจกรรม	๕	๕	๕	๕	๕	ฝ่ายกิจการ นักศึกษาและ กิจการพิเศษ / คณะ/ วิทยา เขต
๒. กิจกรรมพื้นฟู อนุรักษ์และ เผยแพร่การละเล่นพื้นบ้าน และกีฬาไทย	กิจกรรม	๕	๕	๕	๕	๕	
๓. ความสำเร็จของการฟื้นฟู อนุรักษ์และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่น พื้นบ้านและกีฬาไทย	ระดับ	๕	๕	๕	๕	๕	

### กลยุทธ์

- พัฒนาระบบและกลไกการทะนบាฯรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
- ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟู อนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติ และนานาชาติ
- ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

### หมายเหตุ

- การทะนบាฯรุงศิลปวัฒนธรรม เป็นหนึ่งในการกิจกรรมหลักของสถาบันอุดมศึกษา โดยสถาบันการผลิตศึกษามีการดำเนินการฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น อันเป็นเอกลักษณ์ ประจำท้องถิ่นและประจำชาติให้คงอยู่คู่สังคมไทยสืบไป
- ทะนบាฯรุง หมายถึง ดูแล รักษา

- พื้นฟู หมายถึง ทำให้กลับเจริญของงานขึ้นมาใหม่
- อนุรักษ์ หมายถึง การดูแล รักษา เพื่อให้คงคุณค่า
- เผยแพร่ หมายถึง ทำให้รู้จักกันแพร่หลาย
- ศิลปวัฒนธรรม หมายถึง สิ่งที่มนุษย์สร้างสรรค์ขึ้นตามวิถีชีวิต เป็นแบบแผนการประเพณีปฏิบัติ และ การแสดงออกซึ่งความรู้สึกนึกคิดในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่สามารถเข้าใจ ซาบซึ้ง ยอมรับ และใช้ปฏิบัติร่วมกัน ในสังคม
- การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย หมายถึง การละเล่นที่เป็นของชาวบ้าน เกิดจากความต้องการ ความบันเทิง ความสนุกสนานร่วมกันของท้องถิ่น การละเล่นพื้นบ้านของไทยเป็นสิ่งที่ช่วยผ่อนคลายอารมณ์ ทั้งยังช่วยสร้างความสามัคคีให้แก่คนในแต่ละภาค เช่น รำวง กลองยาว วิ่งควาย ว่าวไทย เป็นต้น

#### ๒. ตัวชี้วัดที่ ๑

กิจกรรมทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม หมายถึง กิจกรรมที่วิทยาเขตและโรงเรียนกีฬาดำเนินการภายใต้ขอบเขตของ ศิลปวัฒนธรรม โดยแบ่งเป็น ๒ ระดับคือ

- ๑) ศิลปวัฒนธรรมระดับประเทศ คือ ประเพณีปฏิบัติที่กระทำร่วมกันทุกภาค เช่น ประเพณีลอยกระทง ประเพณีแห่เทียนพรรษา เป็นต้น
  - ๒) ศิลปวัฒนธรรมระดับจังหวัด คือ ประเพณีปฏิบัติที่กระทำเฉพาะภายในภูมิภาคหรือบางจังหวัดบางอำเภอ เช่น ประเพณีบูญบั้งไฟ ประเพณีอีเป็น เป็นต้น
- ทั้งนี้วิทยาเขต และโรงเรียนกีฬาควรมีการดำเนินการกิจกรรมทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม แห่งละ ๕ กิจกรรม

#### ๓. ตัวชี้วัดที่ ๒

กิจกรรมพื้นฟู อนุรักษ์และเผยแพร่องค์กรและกีฬาไทย หมายถึง กิจกรรมที่วิทยาเขตดำเนินการพื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่องค์กรและกีฬาไทยในเขตพื้นที่จังหวัดที่รับผิดชอบของ วิทยาเขตตามประกาศสถาบันการพลศึกษา เรื่อง กลุ่มจังหวัดที่รับผิดชอบ วิทยาเขต ๑๗ แห่ง ความมุ่งมั่น ๕ กิจกรรม

#### ๔. ตัวชี้วัดที่ ๓

ระดับความสำเร็จ หมายถึง มีการดำเนินการ กิจกรรมการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ตามเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

- ข้อ ๑ มีการสำรวจและจัดทำแผนการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
- ข้อ ๒ มีโครงการหรือกิจกรรมการพื้นฟู อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
- ข้อ ๓ มีการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ทั้งในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ระดับชาติและนานาชาติ
- ข้อ ๔ มีการประเมินผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
- ข้อ ๕ การนำผลการประเมินตามข้อ ๔ มาปรับปรุงแผนการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

เกณฑ์ประเมิน				
ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕
มีการดำเนินการ ข้อ ๑	มีการดำเนินการ ข้อ ๑ และ ข้อ ๒	มีการดำเนินการ ข้อ ๑ ข้อ ๒ และ ข้อ ๓	มีการดำเนินการ ข้อ ๑ ข้อ ๒ ข้อ ๓ และข้อ ๔	มีการดำเนินการ ทั้ง ๕ ข้อ

## ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

มุ่งเน้นการผลิตและพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะและประสบการณ์ สามารถประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาระดับต่าง ๆ รวมทั้งใช้กีฬาเป็นสื่อในการพัฒนาลักษณะนิสัยให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีน้ำใจนักกีฬา เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาการกีฬาของประเทศไทย โดยมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล มีผลงานด้านกีฬาที่ได้เด่นในระดับชาติและนานาชาติ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทางการกีฬาได้รับการพัฒนาศักยภาพ มีการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรม ด้านศาสตร์การกีฬา สร้างความร่วมมือด้านการกีฬา บริหารจัดการกีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนาการกีฬาของประเทศไทย

### เป้าประสงค์ : นักศึกษาเข้าร่วมและได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๑. นักศึกษาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ	ร้อยละ	๘	๑๐	๑๔	๑๗	๒๐	ฝ่ายกิจการ นักศึกษาและ กิจการพิเศษ / ศูนย์กีฬาเพื่อ ความเป็นเลิศ
๒. สัดส่วนของรางวัลอันดับ ๑ ที่นักศึกษาได้รับต่อการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ๑ รายการ	รางวัล : รายการ	๑	๒	๒	๒	๒	
๓. บุคลากรทางการกีฬาที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	คน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	
๔. ความร่วมมือด้านการกีฬา	หน่วยงาน	๑	๑	๑	๑	๑	

#### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล
๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการกีฬา
๓. ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ด้านศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการพัฒนานักกีฬา
๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการกีฬา
๕. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านการกีฬา

## หมายเหตุ

### ๑. ตัวชี้วัดที่ ๑

นักศึกษา หมายถึง นักศึกษาในศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ของวิทยาเขต ๑๗ แห่ง สูตรการคำนวณ :

จำนวนนักศึกษาในศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ	$\times 100$
จำนวนนักศึกษาในศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศทั้งหมด	

การนับจำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ในนับเพียงครั้งเดียวต่อคน (ไม่นับซ้ำ) และว่า่นักศึกษาคนนี้ได้เข้าร่วมแข่งขันกีฬาหลายครั้ง หรือหลายรายการก็ตาม

### ๒. ตัวชี้วัดที่ ๒

สัดส่วนของรางวัลอันดับ ๑ ที่นักศึกษาได้รับต่อการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ๑ รายการ (จำนวนรางวัลอันดับ ๑ ที่นักศึกษาได้รับจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ : จำนวนรายการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติที่เข้าร่วมทั้งหมด)

การนับจำนวนรางวัลอันดับ ๑ ที่นักศึกษาได้รับต่อการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ๑ รายการ ในนับรวมทุกประเภท รุ่น และรายการแข่งขันโดยนับซ้ำได้ เมื่อว่านักศึกษาคนนี้ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ หลายครั้ง หรือหลายรายการก็ตาม

### ๓. ตัวชี้วัดที่ ๓.

บุคลากรทางการกีฬา หมายถึง ครู และอาจารย์ของสถาบันการพลศึกษาที่เข้ารับการพัฒนาศักยภาพ ด้านผู้ฝึกสอนกีฬาหรือผู้ตัดสินกีฬา

บุคลากรทางการกีฬาที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ วิทยาเขต และโรงเรียนกีฬาครั้งมีบุคลากรทางการกีฬาที่ได้รับการพัฒนา อย่างน้อยหน่วยงานละ ๑๐ คน การนับให้นับจากการเข้าร่วมสมมนาและฝึกอบรมที่สถาบัน การพลศึกษาเป็นผู้จัดหรือหน่วยงานอื่นเป็นผู้จัด

### ๔. ตัวชี้วัดที่ ๔

ความร่วมมือด้านการกีฬา หมายถึง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และทำกิจกรรมร่วมกันโดยมีการบันทึกลงนามความร่วมมือ ด้านการกีฬาระหว่างสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขต และโรงเรียนกีฬา กับหน่วยงานอื่น และ ดำเนินการอย่างน้อย แห่ง ๑ หน่วยงาน

## ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

สถาบันการผลิตศึกษา วิทยาเขตกรุงเทพ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและระบบการบริหารจัดการองค์กร เพื่อพัฒนาและยกระดับเป็นสถาบันเฉพาะทางด้านศาสตร์การกีฬาที่มีศักยภาพ เพื่อตอบสนองต่อทิศทางการพัฒนาประเทศสู่ความยั่งยืน ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่องค์กรคุณภาพและเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในระดับภูมิภาคอาเซียน โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการ พัฒนาศักยภาพบุคลากร พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

### เป้าประสงค์ : ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงาน รับผิดชอบ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
๑. การเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำปีในภาพรวม	ร้อยละ	๙๐	๙๑	๙๒	๙๓	๙๔	ฝ่ายบริหาร / กองวิจัยและ ประกันคุณภาพ การศึกษา / และฝ่ายแผนและ พัฒนา
๒. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพ	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	
๓. ผลการประเมินความพึงพอใจ ของผู้รับบริการด้าน <sup>1</sup> เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คะแนน เฉลี่ย	๓.๖๐	๓.๕๐	๔.๒๐	๔.๕๐	๔.๘๐	
๔. ผลการประเมินการประกัน คุณภาพการศึกษาภายในใน ระดับหลักสูตร	คะแนน เฉลี่ย	๓.๕๐	๓.๖๐	๓.๘๐	๔.๐๐	๔.๒๐	
๕. ผลการประเมินการประกัน คุณภาพการศึกษาภายในใน ระดับคณะ	คะแนน เฉลี่ย	๓.๘๐	๔.๐๐	๔.๒๐	๔.๔๐	๔.๖๐	
๖. ผลการประเมินการประกัน คุณภาพการศึกษาภายในใน ระดับวิทยาเขต	คะแนน เฉลี่ย	๓.๘๐	๔.๐๐	๔.๒๐	๔.๔๐	๔.๖๐	

### กลยุทธ์

๑. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ
๒. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับ
๓. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๔. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

## หมายเหตุ

### ๑. ตัวชี้วัดที่ ๑

การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม หมายถึง การเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวมของสถาบัน การผลศึกษาทั้งที่เบิกจ่ายในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ไม่รวมเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพิ่มเติมระหว่างปีงบประมาณ โดยจะใช้ข้อมูลการเบิกจ่ายดังกล่าวจากระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) \* หากมีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณระหว่างปี (รายจ่ายประจำปีรายจ่ายลงทุน หรือรายจ่ายลงทุนประจำปีประจำปี) จะนำยอดงบประมาณหักโอนเปลี่ยนแปลงแล้ว มาเป็นฐานในการคำนวณ

สูตรการคำนวณ :

เงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวมที่เบิกจ่าย วงเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวมที่ได้รับ	$\times 100$
--	--------------

### ๒. ตัวชี้วัดที่ ๒

บุคลากร หมายถึง ผู้บริหาร บุคลากรสายผู้สอน และบุคลากรสายสนับสนุนของสถาบันการผลศึกษา

สูตรการคำนวณ :

จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้วยภาพ จำนวนบุคลากรของสถาบันการผลศึกษาทั้งหมด	$\times 100$
--	--------------

การนับจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ให้นับจากบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ และ วิทยฐานะที่สูงขึ้น รวมถึงการส่งบุคลากรเข้าร่วมประชุม สัมมนา ฝึกอบรม ฯลฯ ที่สถาบันการผลศึกษาเป็น ผู้จัดหรือหน่วยงานอื่นเป็นผู้จัด โดยให้นับเพียงครั้งเดียวต่อหนึ่งคน (ไม่นับซ้ำ)

### ๓. ตัวชี้วัดที่ ๓

ผู้รับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หมายถึง นักเรียน นักศึกษา บุคลากรของสถาบัน การผลศึกษา และบุคคลภายนอก ที่ใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้ แบบสอบถามแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) ๕ ระดับ ตามเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย	ความหมาย
๔.๕๑ - ๕.๐๐	มากที่สุด
๓.๕๑ - ๓.๕๐	มาก
๒.๕๑ - ๓.๕๐	ปานกลาง
๑.๕๑ - ๒.๕๐	น้อย
๑.๐๐ - ๑.๕๐	น้อยที่สุด

๔. ตัวชี้วัดที่ ๔

ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของโรงเรียนกีฬา ตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อการประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา ของสำนักทดสอบทางการศึกษาและสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยมีมาตรฐาน ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับ ๔ ดีเยี่ยม

ระดับ ๓ ดี

ระดับ ๒ พoใช้

ระดับ ๑ ปรับปรุง

๕. ตัวชี้วัดที่ ๕

ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร มีระดับคุณภาพตามคะแนนที่ได้ ดังนี้

คะแนน	ระดับคุณภาพ
๔.๐๑ – ๕.๐๐	ดีมาก
๓.๐๑ – ๓.๐๐	ดี
๒.๐๑ – ๒.๐๐	ปานกลาง
๐.๐๑ – ๑.๕๐	น้อย

๖. ตัวชี้วัดที่ ๕ และตัวชี้วัดที่ ๖

ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ / ระดับวิทยาเขต ตามคะแนนประเมิน ดังนี้

คะแนน	ผลการประเมิน
๔.๕๑ – ๕.๐๐	การดำเนินงานระดับดีมาก
๓.๕๑ – ๓.๕๐	การดำเนินงานระดับดี
๒.๕๑ – ๒.๕๐	การดำเนินงานระดับพอใช้
๑.๕๑ – ๑.๕๐	การดำเนินงานต้องปรับปรุง
๐.๐๐ – ๑.๕๐	การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน



แผนภูมิแสดงความเสื่อมของสารอาหารตัวเริ่มที่การฟื้นฟูผ่านชั้ตติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

วิสัยทัศน์：“เป็นสถาบันการศึกษาอันดับหนึ่งที่งานนำเสนอการพัฒนาคุณภาพในภูมิภาคอาเซียน”

၁၃၅

ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତପ୍ରକାଶ

卷之三

ମୁଦ୍ରଣ

๔. ห้องเรียนรวมตัวทั้งหมด นำผู้ศึกษาฯ ที่มี  
ศักยภาพแต่ละคน เดินทางกลับบ้าน

၁၇၀

๑๕๙

សេចក្តីថ្លែងការណ៍ខ្លួន

<p>๑. บ่มเด็กตั้งแต่กำเนิดครึ่งปี</p> <p>ประคบรอบอุบัติภัยหรือภัย ภายนอก</p> <p>๑ ปี หลังสำเร็จการเรียนรู้ภาษา</p> <p>๒ ปี รวมทั้งเด็กในช่วงวัยหัดเดิน</p> <p>๓ ปี หัดเดินและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๔ ปี หัดเขียนและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๕ ปี หัดอ่านและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๖ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๗ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๘ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๙ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๑๐ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p>
<p>๑๑ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๑๒ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๑๓ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๑๔ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p> <p>๑๕ ปี หัดคิดและเข้าสู่ช่วงวัยเด็ก</p>

น้ำเสีย และประชุมทุกครั้ง  
กิจกรรมพื้นฟู อยู่รักษา และนำร่อง  
ศึกษาดูงาน ภาระหน้าที่ของบ้าน  
และสื่อสาร ที่ไม่ต้องรับภาระ  
ภูมิภาค ระดับชาติและนานาชาติได้  
เรียนรู้และนำไปใช้ความต่างๆ ทาง  
วัฒนธรรม มีจุดเด่นที่น่าทึ่งอย่างมาก

ระบบการบริหารจัดการทั่วไป  
ประสาทศึกษาทางหลัก  
ธรรมชาติวิภาค

(ပုဂ္ဂနိုင်း ရဲစ ဘဏ္ဍာဂျာတော်) မြန်မာ

(ព្រៃអេក្រង់ និង ពាណិជ្ជកម្ម) នូវអេក្រង់



## การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม

### การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ (SWOT Analysis)

#### จุดแข็ง (Strength)

- S<sub>๑</sub> บุคลากรมีความสามารถเฉพาะทางและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
- S<sub>๒</sub> เป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของสังคมด้านพศึกษา กีฬาและนันทนาการ
- S<sub>๓</sub> บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาแล้วมีงานทำ เป็นที่ยอมรับและตรงกับความต้องการของตลาด
- S<sub>๔</sub> นักศึกษาเป็นนักกีฬาที่มีผลงานระดับชาติและนานาชาติ
- S<sub>๕</sub> มีอุปกรณ์ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัยและพร้อมให้บริการชุมชน

#### จุดอ่อน (Weakness)

- W<sub>๑</sub> โครงสร้างและอัตรากำลังยังไม่ชัดเจน
- W<sub>๒</sub> ฐานข้อมูลในการศึกษาค้นคว้าเพื่องานวิจัยไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย
- W<sub>๓</sub> ขาดบุคลากรในการดูแลแก้ไขปัญหาเมื่อสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้เมื่อเกิดการขัดข้อง
- W<sub>๔</sub> สถาบันขาดการประชาสัมพันธ์องค์กร ยังไม่เพียงพอ
- W<sub>๕</sub> คลินิกกีฬา/ห้องปฏิบัติการฯ ขาดการบริหารจัดการในการให้บริการนักศึกษาและบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ
- W<sub>๖</sub>. สนามกีฬามีอายุการใช้งานมายาวนาน

#### โอกาส (Opportunity)

- O<sub>๑</sub>. ภาครัฐให้การสนับสนุนและสังคมให้การตอบรับต่อการรักษาระดับมาตรฐานของรัฐในชุมชนหรือสังคม
- O<sub>๒</sub>. มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานของรัฐในชุมชนหรือสังคม
- O<sub>๓</sub>. ห้องถูนให้ความร่วมมือกับสถาบันเป็นอย่างดี
- O<sub>๔</sub>. สถานที่ตั้งอยู่ในเขตปริมณฑล การเดินทางสะดวก
- O<sub>๕</sub>. ในชุมชนท้องถิ่นต้องการกิจกรรมและผู้นำในด้านกีฬาและนันทนาการสูง

#### อุปสรรค (Threat)

- T<sub>๑</sub>. มีสถาบันอุดมศึกษาที่เป็นคู่แข่งในการผลิตบัณฑิตจำนวนมาก
- T<sub>๒</sub>. นักศึกษามีทางเลือกในการเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษามากขึ้นกว่าในอดีต
- T<sub>๓</sub>. สังคมไทยเข้าสู่ยุคผู้สูงอายุ ประชากรในวัยเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาน้อยลง
- T<sub>๔</sub>. การเรียนรู้ผ่านโลกออนไลน์ได้รับความนิยมและแพร่หลายในปัจจุบัน

## ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตกรุงเทพ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม
๔. การอนับนำร่องศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

